



GODIŠNJI PLAN RADA AGENCIJE ZA UGLJIKOVODIKE za 2025. godinu

Prosinac 2024. godine

SADRŽAJ

1. Predgovor	3
2. Uvod.....	4
a. Djelokrug rada Agencije za ugljikovodike	5
b. Misija i vizija	8
c. Vrijednosti.....	8
3. Kontekst	9
4. Organizacijska struktura	12
5. Mjere	13
Povezanost Mjera i izvora financiranja iz općih prihoda Državnog proračuna	22
Povezanost Mjera i izvora financiranja iz ostalih izvora	23
Prilog 1 - Praćenje i mjerenje učinaka u području ljudskih resursa	24

1. Predgovor

Razvijeni energetska sektor predstavlja jedan od glavnih stupova sigurnosti i samoodrživosti svake države. Vlastita proizvodnja, diversificirani pravci dobave i kvalitetna infrastruktura zajedno doprinose energetska stabilnosti koja je temelj gospodarskog rasta i razvoja Republike Hrvatske..

S jedne strane, u Republici Hrvatskoj u zadnjih dvadesetak godina bilježimo trend stalnog pada proizvodnje i rezervi nafte i plina što bi moglo rezultirati zatvaranjem svih postojećih eksploatacijskih polja već u idućem desetljeću te posljedično potpunoj ovisnosti o uvozu nafte i plina.

No, sa šest novih aktivnih istražnih prostora osigurana su nova ulaganja u istraživanje i eksploataciju ugljikovodika te na taj način spomenuti trend pada nastojimo zaustaviti. Za istaknuti je da je 2024. godine prijavljeno nekoliko otkrića ugljikovodika čijoj daljnjoj razradi se nadamo u 2025. godini.

S druge strane, iako BDP raste, ukupna potrošnja energije bilježi stagnaciju, a sve su ambiciozniji i globalni zahtjevi prema zelenoj tranziciji koja uključuje dekarbonizaciju gospodarstva, smanjenje emisije stakleničkih plinova, korištenje alternativnih energetska rješenja - npr. geotermalne energije i vodika kao gorivo i slično. U takvom složenom, a nerijetko i kontradiktornom okruženju domaći energetska sektor koji je temeljen na raznolikim izvorima energije (uključujući i ugljikovodike i obnovljive izvore) i u budućnosti mora činiti ključni dio gospodarstva. Energetska učinkovitost i održivost postaju sve važniji prioriteti u nacionalnim politikama i investicijama.

Misija Agencije za ugljikovodike je stvaranje najboljih uvjeta za razradu otkrića i privođenje proizvodnje. Također, želimo igrati aktivnu ulogu u portfelju projekata koji se tiču primjene geotermi u proizvodnji električne energije i u toplinarstvu, projektima trajnog zbrinjavanja ugljičnog dioksida i projektima vodikove tehnologije. Time će se posljedično osnažiti energetska stabilnost i neovisnost Republike Hrvatske.



Predsjednik Uprave

Marijan Krpan



2. Uvod

Agencija za ugljikovodike osnovana je temeljem Zakona o osnivanju Agencije za ugljikovodike (Narodne novine, broj 14/14, 73/17, 84/21, 155/23; dalje u tekstu: Agencija). Djelatnost Agencije obuhvaća sustavnu operativnu podršku nadležnim tijelima u poslovima vezanim za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika, geotermalnih voda za energetske svrhe, podzemno skladištenje plina i trajno zbrinjavanje ugljikova dioksida u geološkim strukturama, kao i odgovorno, kvalitetno i učinkovito upravljanje obveznim zalihama nafte i naftnih derivata u slučaju prijetnje energetske sigurnosti Republike Hrvatske uslijed izvanrednih poremećaja opskrbe.

Obvezne zalihe nafte i naftnih derivata formiraju se radi osiguranja opskrbe naftom i naftnim derivatima u slučaju prijetnje energetske sigurnosti države, zbog izvanrednih poremećaja opskrbe tržišta nafte i naftnih derivata. Agencija će u 2025. godini obvezne zalihe nafte i naftnih derivata formirati u količini od najmanje 90 dana prosječnog dnevnog neto uvoza, odnosno unosa.

Vlada RH je s investitorima potpisala Ugovore o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika u 2016. i 2020. godini te je sa šest aktivnih istražnih prostora osigurala nova ulaganja u istraživanje i eksploataciju ugljikovodika. Trend pada, kojem smo svjedočili zadnjih 20-ak godina i koji u budućnosti može dovesti Hrvatsku do potpune ovisnosti o uvozu nafte i plina, nužno je što prije zaustaviti, a upravo ovi projekti i rezultati koje već imamo na poljima u istočnoj Slavoniji daju nam novi vjetar u leđa.

U srpnju 2021. Europska komisija je predstavila plan za postizanje smanjenja emisija stakleničkih plinova, a svih 27 država članica EU-a obvezalo se pretvoriti EU u prvi klimatski neutralan kontinent do 2050. godine. Hrvatska kao punopravna članica EU poduzela je i poduzima sve korake koji su u skladu s ciljevima postavljenim u ovoj, jednoj od najvažnijih politika EU. Usvojena je i Strategija niskougljičnog razvoja Hrvatske do 2030. s pogledom na 2050. Jedan od uočenih scenarija, postupna tranzicija, podrazumijeva dodatna ulaganja u energetske učinkovitost i obnovljive izvore energije. U ožujku 2022. usvojena je Hrvatska strategija za vodik do 2050, a u srpnju 2023. izmjenama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (NN 83/2023) Agencija je imenovana Nacionalnim koordinacijskim tijelom za vodik kao operativno tijelo Ministarstvu gospodarstva i ostalim tijelima državne uprave nadležnim za pojedina pitanja primjene vodika. Nastavno na usvojenu Hrvatsku strategiju za vodik do 2050, Agencija je izradila Studiju plana razvoja i primjene Hrvatske strategije za vodik do 2050. Studija predstavlja jedan od niza dokumenata koji će poslužiti kao podloge u izradi budućih planova i programa primjene vodika u dekarbonizaciji Hrvatske. Također, usmjerava Hrvatsku prema provedbi vodikove strategije koja je usklađena s europskim ciljevima i razvojem, olakšava EU i međunarodnu suradnju te stavlja Hrvatsku u poziciju da u potpunosti iskoristi dobrobiti vodika za nacionalno gospodarstvo. Agencija radi na uspostavi temelja za daljnji razvoj, posebice lokalnih zajednica, ali i nastojanju da Hrvatsku pozicionira kao zemlju primjer u načinu provedbe geotermalnih projekata.

Agencija, sukladno Nacionalnom planu oporavka i otpornosti (NPOO), preuzima ključnu ulogu u provedbi geotermalnih projekata do 2026. s ciljem ubrzanog razvoja projekata obnovljivih izvora energije.

U studenom 2023. potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u iznosu od 29.828.555,70 eura za projekt „Priprema i istraživanje geotermalnog potencijala u kontekstu centraliziranog grijanja“ kroz mjeru C1.2. R1-12 Poticanje energetske učinkovitosti, toplinarstva i obnovljivih izvora energije za dekarbonizaciju energetskeg sektora. Naknadno je Agencija kroz Dodatak NPOO-a, plan REPowerEU, osigurala dodatnih 20.857.879,18 eura kojima će se financirati dvije geotermalne bušotine.

Od prvotno odabranih šest lokacija s pretpostavljenim geotermalnim potencijalom u gradovima s postojećim centralnim toplinskim sustavima grijanja, a nakon obavljenih geofizičkih snimanja - 2D seizmike i magnetotelurike s početka 2023. godine, istraživanja su se nastavila na četiri lokacije. Na temelju obrađenih podataka u svibnju ove godine, a nakon prethodno provedenog postupka javne nabave Agencija je potpisala ugovore s tvrtkom Crosco, naftni servisi d.o.o. za projektiranje, nabavu materijala i izradu istražnih geotermalnih bušotina po principu ključ u ruke za lokacije u Velikoj Gorici, Zaprešiću, Osijeku i Vinkovcima. Ukupna vrijednost sklopljenih ugovora je 39.705.194,00 eura.

U travnju 2024. godine, Agencija je kao jedan od jedanaest partnera započela s provedbom projekta GREEN HYDRA „Poboljšanje politika za uključivanje malih i srednjih poduzetnika u ekosustav zelenog vodika“ (02C0652), koji se provodi u okviru Interreg Europe programa 2021. - 2027. godine. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.254.967 EUR, dok EU sufinancira 1.557.318,50 EUR. Projekt je u provedbi od travnja 2024. do lipnja 2028. godine.

U 2024. godini Agenciji je dodijeljena tehnička pomoć za podršku razvoju regulatornog okvira za korištenje vjetra na moru (TSI-DG Reform-EBRD) kao i za poticanje suradnje u primjeni novih tehnologija - vodika (Clean Hydrogen Europe).

Vlada Republike Hrvatske je dopunom Nacionalnog plana oporavka i otpornosti osigurala sredstva u iznosu 5.3 milijuna eura za realizaciju CCS projekata. Također, Agencija je promotor hrvatskog projekta GT CCS trajnog zbrinjavanja CO₂ u geološkim strukturama, koji se nalazi na listi energetske projekata od zajedničkog interesa Europske komisije te će se aktivnosti vezane za nove tehnologije (vodik, CCS, pučinske vjetroelektrane) nastaviti i u 2025. godini.

a. Djelokrug rada Agencije za ugljikovodike

Agencija obavlja poslove i aktivnosti u okviru djelokruga i nadležnosti Zakona o osnivanju Agencije za ugljikovodike (NN 14/14, 73/17, 155/23), Zakona o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (Narodne novine, broj 52/18, 52/19, 30/21) te Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata (Narodne novine, broj 19/14, 73/17, 96/19), te Izmjenama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (Narodne novine, broj 128/21, 83/23).

Glavne aktivnosti sukladno Zakonu o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika:

- Sudjelovanje u pripremi i organizaciji prezentacija u cilju upoznavanja potencijalnih investitora s ugljikovodičnim i geotermalnim potencijalima te potencijalima za podzemno skladištenje plina i za trajno zbrinjavanje ugljikova dioksida.
- Davanje prijedloga nadležnom ministarstvu za donošenje odluke o provođenju javnog nadmetanja za odabir najpovoljnijeg ponuditelja za izdavanje dozvola i sklapanje ugovora.
- Pružanje stručne podrške Stručnom povjerenstvu za provođenje javnog nadmetanja koje osniva Vlada Republike Hrvatske.
- Sudjelovanje u svim aktivnostima nužnim za provođenje jedinstvenog postupka za izdavanje dozvole i sklapanje ugovora.
- Osiguravanje uvjeta za učinkovito izvršavanje prava i obveza investitora na temelju izdanih dozvola i sklopljenih ugovora.
- Praćenje trendova i međunarodnih standarda u istraživanju i eksploataciji te osiguravanje njihove primjene.
- Praćenje i nadzor investitora u izvršavanju svih preuzetih obveza sukladno dozvoli i ugovoru koji je sklopio s Vladom Republike Hrvatske te obavješćavanje nadležnih tijela o uočenim nepravilnostima, kontrola troškova po ugovorima u svrhu povrata troškova te redovito obavješćavanje Ministarstva gospodarstva o istom.
- Izrađivanje izvješća o izvršavanju obveza investitora na temelju izdanih dozvola i sklopljenih ugovora.
- Pružanje pomoći investitoru te vođenje koordinacije između investitora i nadležnih državnih tijela vezano za izvršavanje obveza investitora na temelju izdanih dozvola i sklopljenih ugovora te davanje podrške investitoru u postupcima ishođenja svih potrebnih dokumenata i/ili isprava potrebnih za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika.
- Pružanje pomoći investitoru u svrhu rješavanja imovinsko-pravnih odnosa za zemljišne čestice unutar istražnog prostora i/ili eksploatacijskog polja.
- Podnošenje i sudjelovanje u podnošenju svih izvješća i obavijesti tijelima Europske unije sukladno primjenjivim propisima i pravnoj stečevini Europske unije.
- Osiguranje obveznih zaliha nafte i naftnih derivata Republike Hrvatske.
- Provedba naftno-rudarskih radova u svrhu ispitivanja geotermalnog potencijala.
- Iniciranje postupaka usklađivanja površina za eksploataciju s prostornim planovima.
- Prikupljanje, pohrana, obrada i zbrinjavanje svih prikupljenih podataka pri istraživanju i eksploataciji te održavanje i ažuriranje baze podataka
- Priprema setova podataka za akademske i obrazovne zajednice u svrhu znanstvenog rada
- Procjena geotermalnog potencijala na temelju geoloških i geofizičkih te bušotinskih podataka.

- Priprema geoloških i geofizičkih i bušotinskih podataka za sobu s podacima za investitore, a za potrebe pregleda i analize podataka sa svrhom procjene geotermalnog i ugljikovodičnog potencijala i sudjelovanja na javnim nadmetanjima.
- Provedba projekta upotrebe geotermalnih voda za toplinarstvo sukladno projektu financiranog sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.
- Sudjelovanje i razvoj projekata novih tehnologija vezanih uz obnovljive izvore energije.
- Sudjelovanje u projektima trajnog zbrinjavanja ugljikova dioksida u geološkim strukturama i skladištenja prirodnog plina.

Glavne aktivnosti sukladno Izmjenama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji:

- Agencija za ugljikovodike imenuje se Nacionalnim koordinacijskim tijelom za vodik. Zadaće Nacionalnog koordinacijskog tijela su:
 - – programiranje i provedba akata strateškog planiranja kao tehnička pomoć Ministarstvu i ostalim tijelima državne uprave nadležnim za pojedina pitanja primjene vodika
 - – priprema složenih i inovativnih projekata od nacionalnog interesa
 - – mapiranje dionika nastavno na tehničku provjeru kapaciteta, potencijala i ozbiljnosti projektnih prijedloga
 - – provedba projekata u relevantnim fondovima
 - – koordiniranje procesa provedbe u složenim i inovativnim projektima od nacionalnog interesa
 - – komuniciranje s drugim državama članicama po pitanju pozicioniranja projekata, pregovaranje u kontekstu komplementarnosti projekata –
 - – identificiranje i aktiviranje sredstava financiranja
 - – izvješćivanje putem Ministarstva i Europske komisije o provedbi vodikove strategije.«
- Obavljanje i drugih poslova u skladu sa Zakonom, Statutom i drugim posebnim propisima iz područja djelatnosti Agencije.

Osim aktivnostima koje su rezultat prethodno navedenih Zakona, Agencija za ugljikovodike pruža operativnu podršku resornom ministarstvu u pogledu novih Uredbi Europske komisije, a koje su stupile na snagu tijekom 2024. godine. Radi se o Uredbi EU o smanjenju emisija metana u energetsom sektoru (2024/1787) te Uredbi o uspostavi okvira mjera za jačanje europskog ekosustava za proizvodnju tehnologija s nultom neto stopom emisija (2024/1735).

b. Misija i vizija

Pretvoriti energetske potencijale u energetske resurse koji će osigurati stabilnost i energetske sigurnost Republike Hrvatske. Odgovorno upravljati prirodnim resursima i upregnuti sve domaće potencijale koji mogu pomoći energetskej tranziciji i održivosti zemlje.

Kroz nove tehnologije i razvoj geotermalnih projekata omogućiti očuvanje znanja akumuliranog u tradiciji hrvatskog naftnog rudarstva, bušenja, istraživanja i eksploatacije podzemnih ležišta.

Postati središnje tijelo koje promiče, aktivira i realizira projekte prepoznate kao okosnicu tranzicije Republike Hrvatske prema njenoj održivoj energetskej budućnosti. Platforma za međunarodnu suradnju, promicanje izvrsnosti, učinkovito upravljanje resursima i razmjenu znanja o obnovljivim izvorima energije.

c. Vrijednosti

Poslovne organizacijske vrijednosti odnose se na poslovanje Agencije te aktivnosti vezane za ostvarivanje učinkovitosti i usmjerenosti prema zadanim rezultatima.

Relacijske vrijednosti promiču kvalitetu koja se očituje u međuljudskim odnosima, komunikaciji unutar Agencije što je posebno istaknuto u timskom radu, odgovornosti prema danim zadacima, međusobnom povjerenju zaposlenika te također podršci i otvorenosti ka novim idejama.

Razvojne vrijednosti usmjerene su na inovativnost u poslovanju što vodi ka povećanju učinkovitosti, na kontinuirano usavršavanje naših zaposlenika te daljnji razvoj i preoblikovanje naftno-rudarske inženjerske struke.

Napredne organizacijske vrijednosti odnose se na poslovanje koje je vođeno s ciljem zadovoljenja društveno prihvaćenih načela i odgovornosti te se vodi računa o integritetu poslovnih procesa kao i o ulozi svakog pojedinog zaposlenika u istom. Ovakvim pristupom teži se promicanju i ostvarivanju javnih interesa u Republici Hrvatskoj.

3. Kontekst

Europa se suočava s dubokom energetsom tranzicijom, postavljajući ambiciozne ciljeve za transformaciju društva i gospodarstva u narednih 30 godina. Glavni fokus je postizanje neutralnosti u emisijama stakleničkih plinova do 2050. godine, pri čemu energetske sektor ima ključnu ulogu s odgovornošću za 75 posto svih emisija u Europi.

Posljednje gotovo tri godine obilježene su ratom u Ukrajini i inflacijom, otkrivajući osjetljivost globalnog gospodarstva na sustavne rizike. Naglasak na premještanje energetskog sustava s dominacije ugljikovodika prema većem angažmanu izvora s niskim udjelom ugljika, kao i diversifikaciji energenata, kružno i klimatski neutralno gospodarstvo postalo je jasna vizija Europe, na koju se obvezala.

Dosad je rad Agencije bio fokusiran na istraživanje te povećanje domaće proizvodnje nafte i plina. U tome je postignut značajan uspjeh – dovedeni su renomirani investitori i nakon dugo vremena u Hrvatskoj su pronađene nove zalihe plina. S obzirom na to da i najveće naftne kompanije rade na većoj održivosti i projektima koji će im omogućiti nastavak poslovanja i zadovoljavanje još uvijek značajne potrebe za naftom i plinom, okreću se prema energiji vjetra, sunca, ali i komplementarnim održivim projektima. Agencija aktivno prati aktualne trendove.

Upravo je provedba geotermalnih projekata, za koje je osigurano gotovo 50 milijuna eura iz NPOO-a, primjer stvarne tranzicije koja sadržava sve komponente održivog i isplativog prelaska na čiste, obnovljive izvore energije. Planiranje, razvoj i provedba geotermalnih projekata kao i projekta trajnog zbrinjavanja CO₂, temelje se na dugogodišnjem iskustvu stečenom provedbom aktivnosti za potrebe istraživanja i eksploatacije ugljikovodika, što pokazuje da naftna industrija može biti ključni pokretač prave energetske tranzicije. U zadnjih 50-ak godina na području Republike Hrvatske za potrebe istraživanja i eksploatacije ugljikovodika izrađeno je oko 3.500 bušotina te je na površini od oko 20.000 km² snimljen velik broj 3D i 2D seizmičkih i magnetotelurskih podataka. Navedenim podacima omogućen je pristup kroz sobu s podacima, koju organizira i vodi Agencija, čime je investitorima omogućen pristup svim podacima potrebnim za evaluaciju i pripremu budućih geotermalnih projekata kao i evaluaciji potencijalnih geoloških struktura za trajno zbrinjavanje CO₂. Na taj način značajno se smanjuju početni geološki ali i financijski rizici istraživanja budućih projekata.

Ključno je iskoristiti dodatne mogućnosti europskih fondova za usmjeravanje prema kružnoj i klimatski neutralnoj ekonomiji. Naša zadaća je pronaći inovativne modele koji će ove projekte učiniti konkurentnijima i istaknuti ih u hrvatskoj energetske politici, a Agencija aktivno radi i nastavlja raditi na projektima vezanima za vodik i odobalne vjetroelektrane kao i na ostalim alternativnim rješenjima.

Ovime se otvaraju perspektive za nova radna mjesta i stvaranje novih znanja. Visoko obrazovanje u RH postaje ključno u stvaranju temelja za nova znanja i struke, prilagođavajući se smjernicama relevantnih svjetskih organizacija. Agencija će kontinuirano raditi na tome, stvarajući prostor za nove stručnjake u skladu sa zelenom politikom **PESTEL analiza**:

Politički čimbenici:

- Europska unija postavila je ambiciozan cilj postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine.
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti (NPOO) osigurava financijsku podršku, uključujući 50 milijuna eura za geotermalne projekte u Hrvatskoj.
- Vladine politike usmjerene na dekarbonizaciju energetskeg sektora pružaju Agenciji stabilan regulatorni okvir.

Ekonomski čimbenici:

- Rast cijena energenata povećava interes za projekte koji diversificiraju izvore energije.
- Dostupnost europskih fondova za zelene projekte, uključujući projekte obnovljivih izvora energije i geotermalne energije.
- Globalna inflacija utječe na troškove ulaganja, čineći racionalizaciju troškova i smanjenje rizika ključnim za uspjeh projekata.

Socijalni čimbenici:

- Povećana svijest javnosti o važnosti održive energije i smanjenja emisija.
- Perspektive za nova radna mjesta i razvoj novih znanja kroz projekte Agencije.
- Visoko obrazovanje u Hrvatskoj prilagođava se potrebama tržišta zelenih tehnologija, stvarajući stručnjake za buduće projekte.

Tehnološki čimbenici:

- Korištenje naprednih tehnologija poput 3D seizmičkih analiza omogućuje Agenciji optimizaciju projekata.
- Dostupnost velike baze podataka (3.500 bušotinskih podataka i seizmički podaci za 20.000 km²) smanjuje rizik za investitore.
- Razvoj tehnologija za trajno zbrinjavanje CO₂ i odobalne vjetroelektrane.

Okolišni čimbenici:

- Projekti korištenja geotermalne energije doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova.
- Fokus na korištenje postojećih geoloških resursa za projekte zbrinjavanja CO₂ i obnovljive izvore energije.
- Prilagodba energetskeg sustava klimatskim izazovima.

Pravni čimbenici:

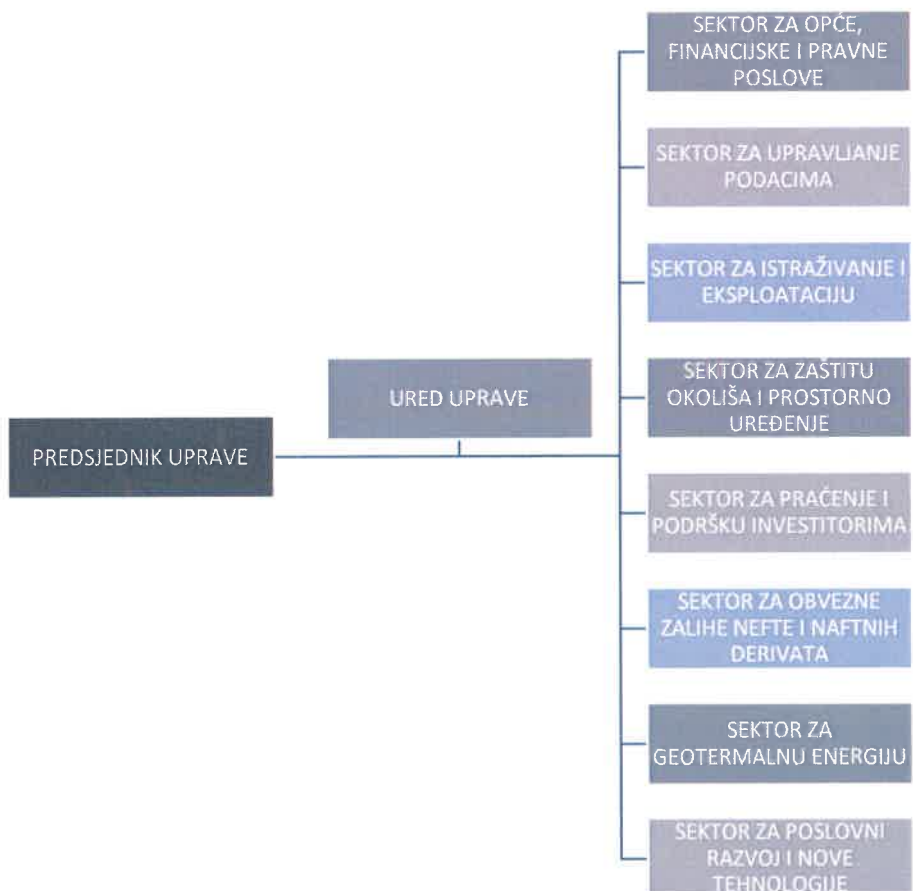
- Zakon o osnivanju Agencije za ugljikovodike, Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika i Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata pružaju pravni okvir za djelovanje Agencije.
- Usklađenost s direktivama EU o obnovljivim izvorima energije i zaštiti okoliša.

SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• Stečena znanja i kompetencije u području naftne industrije/ energetike temeljene na fosilnim gorivima kao podloga za energetske tranzicije prema održivim tehnologijama • Iskustvo u upravljanju energetskim resursima • Korištenje naprednih tehnologija (3D seizmička analiza, petrofizikalne analize) • Dostupnost velike baze geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka za procjenu potencijala resursa • Stručna znanja za podršku nacionalnim i EU politikama	• Ovisnost o financiranju iz državnog proračuna • Administrativni zahtjevi pri vođenju složenih projekata • Neusklađenost s prostornim planovima – nepostojanje državnog prostornog plana • Dugotrajnost postupka ishođenja okolišnih dozvola • Nedostatak visokokvalificiranih stručnjaka s kompetencijama za održive tehnologije
PRILIKE	PRIJETNJE
• Razvoj OIE projekata (korištenje geotermalne energije trajno zbrinjavanje CO₂, odobalne vjetroelektrane, podrška implementaciji vodika) • Jačanje kapaciteta i usavršavanje stručnih kadrova u specijaliziranim područjima kroz programe i projekte tehničke pomoći iz EU izvora • Doprinos ostvarenju ciljeva energetske tranzicije • Aktivno sudjelovanje u pripremi novog zakonskog okvira u području OIE • Aktivno uključivanje u rad međunarodnih tijela i institucija	• Smanjenje državnog proračuna direktno utječe na provođenje planiranih aktivnosti • Volatilitet tržišta energenata • Ovisnost o promjena regulatornog/ političkog okruženja • Geopolitička nestabilnost • Brzu prilagodba novim zadacima temeljem zelene tranzicije • Kibernetički napad

4. Organizacijska struktura

Organizacijska struktura Agencije temelji se na devet ustrojstvenih jedinica te njome upravlja predsjednik i članovi Uprave (Slika 1).



Slika 1. Organizacijska struktura Agencije za ugljikovodike

Na kraju 2024. godine, Agencija zapošljava 49 djelatnika koji su raspoređeni unutar 9 ustrojstvenih jedinica, od kojih je njih 8 ustrojeno na razini sektora.

Agencija zapošljava visokoobrazovane ljude sa značajnim iskustvom stečenim radom u privatnom i javnom sektoru na području energetike, geologije, naftnog rudarstva, rudarstva, kemijskog inženjerstva i tehnologije, financija, ekonomije i prava u Hrvatskoj i inozemstvu.

U 2024. godini planirano je provesti natječaje za preostala radna mjesta za koje je ishodena suglasnost nadležnog ministarstva, dok je zapošljavanje predviđeno u 2025. godini.



5. Mjere

1.1. Sektor za upravljanje podacima, Sektor za istraživanje i eksploataciju, Sektor za geotermalnu energiju, Sektor za praćenje i podršku investitorima

Mjera 1	Istraživanje i eksploatacija ugljikovodika, geotermalnih voda za energetske svrhe		
Cilj provedbe mjere	Doprinos energetske sigurnosti i povećanje udjela obnovljivih izvora energije		
Referenca	Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (NN52/18,52/19,30/21)		
Odgovornost za provedbu mjere	Agencija za ugljikovodike		
Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	
Zaprimanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	0	35	
Izdavanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	0	35	
Organiziranje/posjeti sobe s podacima (tzv. „data room“) i korištenje podataka	0	30	
Ažurno odobravanje svih zaprimljenih godišnjih radnih programa i budžeta od strane investitora	0	8	
Ažurno odobravanje svih zaprimljenih kvartalnih izvještaja	0	26	
Ažurna kontrola i odobravanje svih zaprimljenih troškova od strane investitora sukladno sklopljenim ugovorima, a koji se priznaju prilikom povrata troškova	0	26	
Ažurno vođenje evidencije o naplati naknada za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika i naplata istih	0	8	
Ažurno zaprimanje i odobravanje svih zaprimljenih godišnjih radnih programa i budžeta za geotermalne vode u energetske svrhe	0	35	
Ažurno zaprimanje i kontrola svih zaprimljenih kvartalnih izvještaja za geotermalne vode u energetske svrhe	0	140	
Ažurno zaprimanje i kontrola svih zaprimljenih planova eksploatacije na eksploatacijskim poljima geotermalnih voda	0	10	
Vođenje registra o aktivnostima investitora u istraživanje i eksploataciju geotermalnih voda u energetske svrhe	0	35	



Operativni cilj	Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu
Zaprimanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	Sektor za upravljanje podacima	31.12.2025	A919002 K919001	95.000
Izdavanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	Sektor za upravljanje podacima	31.12.2025.		
Organiziranje/posjeti sobe s podacima (tzv. "data room") i korištenje podataka	Sektor za upravljanje podacima	31.12.2025.		
Priprema i podrška u provođenju nadmetanja za izdavanje dozvola i sklapanju ugovora za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika i geotermalnih voda za energetske svrhe	Sektor za upravljanje podacima Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2025.		
Podrška u tehničkoj, stručnoj i financijskoj evaluaciji pristiglih ponuda za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika i geotermalnih voda za energetske svrhe	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2025.		
Odobranje godišnjih radnih programa i budžeta	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju	30 dana nakon dostave radnog programa i budžeta		
Praćenje i kontrola rada i obveza investitora sukladno Ugovoru o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika temeljem kvartalnih izvješća o obavljenim radovima	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za praćenje i podršku investitorima Sektor za upravljanje podacima	31.12.2025.		
Praćenje i kontrola plaćanja ugovornih naknade te kontrola i odobravanje troškova po ugovoru u svrhu povrata troškova i buduće podjele eksploatacije	Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2025.		
Praćenje i kontrola pridobivenih količina ugljikovodika i geotermalnih voda u energetske svrhe te vrednovanje ugljikovodika za potrebe plaćanja naknade za pridobivene količine ugljikovodika	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju	20 dana nakon završetka kvartala		
Praćenje izvještaja o rezervama ugljikovodika i geotermalnih voda u energetske svrhe	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju	15.03.2025.		
Sudjelovanje u pripremi prijedloga propisa te njihovih izmjena i dopuna	Sektor za upravljanje podacima Sektor za sigurnost i zaštitu okoliša Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2025.		
Sudjelovanje i podrška Ministarstvu gospodarstva Sektoru za naftno rudarstvo i geotermalne vode u energetske svrhe u očitovanju na	Sektor za upravljanje podacima Sektor za sigurnost i zaštitu okoliša Sektor za istraživanje i eksploataciju	31.12.2025.		

politike, planove, prijedloge, godišnja izvješća i ostale akte tijela javne vlasti	Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima		
Praćenje trendova i međunarodnih standarda u istraživanju i eksploataciji ugljikovodika i geotermalnih voda	Sektor za upravljanje podacima Sektor za sigurnost i zaštitu okoliša Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2025.	
Podrška i pomoć investitoru	Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2025.	



1.2. Sektor za geotermalnu energiju, Sektor za upravljanje podacima

Mjera 2	Nacionalni plan obnove i oporavka – Priprema i istraživanje projekata korištenja geotermalne energije - mjera C1.2 R1-I2				
	Doprinos energetske sigurnosti i povećanje udjela obnovljivih izvora energije				
Referenca	Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (NN52/18,52/19,30/21)				
Odgovornost za provedbu mjere	Agencija za ugljikovodike				
Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost			Ciljana vrijednost	
Studija stanja u prostoru i izmjena relevantnih zakonskih i podzakonskih akata poput propisa koji reguliraju prostorno-planske aspekte	0			1	
Projekt za lokacijsku dozvolu	2			4	
Projekt istražne geotermalne bušotine	1			4	
Izrada istražne geotermalne bušotine	0			3	
Operativni cilj	Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu	
Analiza i interpretacija geološko-geofizičkih podataka	Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2025.	K919006	34.146.821	
Praćenje međunarodne prakse prilikom izrade istražnih geotermalnih bušotina	Sektor za upravljanje podacima	31.12.2025.			
Praćenje međunarodne prakse prilikom hidroinamičkih mjerenja geotermalnih bušotina	Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2025.			
Izvištavanje o napretku projekta	Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2025.			



1.3. Sektor za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata

Mjera 3		Sigurnost opskrbe nafte i naftnih derivata			
Cilj provedbe mjere		Sigurnost opskrbe u slučaju prijetnje energetskej sigurnosti države u slučaju izvanrednog poremećaja opskrbe te za normalizaciju opskrbe tržišta nafte i naftnih derivata			
Referenca		Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata (NN 93/14, 73/17 i 96/19), Direktiva 2009/119/EZ			
Odgovornost za provedbu mjere		Agencija za ugljikovodike			
Pokazatelj rezultata		Početna vrijednost	Ciljana vrijednost		
Broj dana prosječnog dnevnog neto uvoza iz prethodne godine		90	93		
Količina nabavljene nafte i derivata u svrhu formiranja zaliha (tone)		636.000	640.000		
Kupnja i prodaja nafte i derivata u svrhu zadržavanja zaliha (tone)		0	33.500 do 47500		
Nadzor količine i kvalitete nafte i derivata (Broj obavljenih kontrola kvalitete i mjerenja količine)		0	4		
Osiguravanje količina obveznih zaliha nafte i derivata u nematerijalnom obliku putem ugovora opcijskoj kupnji robe (tone)		146.000	170.000 do 190.000		
Osiguravanje skladišnog prostora ugovorom o najmu skladišnog prostora (u m3)		758.100	766.000		
Operativni cilj		Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu
Sudjelovanje u definiranju energetske politike i strategije sigurnosti opskrbe naftom		Sektor za obvezne zalihe	31.12.2025.	K919004	95.897.837
Procjena i izračun količine obveznih 90-dnevnih obveznih zaliha za sljedeću godinu		Sektor za obvezne zalihe	30.06.2025.		
Sudjelovanje u izradi internih akata		Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi		
Suradnja s inozemnim agencijama za obvezne zalihe kao i međunarodnim udrugama agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata		Sektor za obvezne zalihe	31.12.2025.		



Suradnja s nadležnim ministarstvima I ustanovama nadležnim za energetiku	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2025.	
Nabava usluga	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2025.	
Kupnja nafte i naftnih derivata u svrhu formiranja i znavljanja zaliha	Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi	
Prodaja nafte i naftnih derivata u svrhu formiranja i znavljanja zaliha	Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi	
Prikupljanje i obrada podataka o stanju i prometu komercijalnih, operativnih i obveznih zaliha nafte, odnosno naftnih derivata	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2025.	
Nadzor količine i kvalitete nafte, naftnih derivata i usluga	Sektor za obvezne zalihe	kvartalno	
Ishođenje, ažuriranje i praćenje dozvola, rješenja, mišljenja i suglasnosti potrebnih za obavljanje energetske djelatnosti	Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi	
Izvištavanje	Sektor za obvezne zalihe	mjesečno	

1.4. Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije

Mjera 4						Interreg Europe Green Hydra projekt (02C0652)					
Cilj provedbe mjere		Jačanje kapaciteta Agencije za ugljikovodike u razvoju novih ili unapređenju postojećih politika, koje potiču uključivanje malih i srednjih poduzeća u zelene vodikove ekonomije									
Referenca		Hrvatska strategija za vodik do 2050. Godine (NN 40/22), Zakon o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (NN 83/23), Ugovor između Vodećeg partnera (grad Ravena) i Upravljačkog tijela Interreg Europe programa (02C0652), Partnerski sporazum (02C0652)									
Odgovornost za provedbu mjere		Agencija za ugljikovodike									
Pokazatelj rezultata		Početna vrijednost				Ciljana vrijednost					
Prijedlog mjera za unapređenje gospodarstva zasnovanog na vodiku u RH		0				1					
Operativni cilj		Nadležnost		Rok (upisati datum)		Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)		Iznos planiran u Proračunu			
Organizacija međusektorskih sastanaka hrvatskih dionika projekta		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije		31.12.2025.							
Sudjelovanje na međunarodnim sastancima projektnih partnera		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije		31.12.2025.							
Prikupljanje primjera dobre prakse		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije		31.12.2025.		T919008				42.500	
Javno predstavljanje projekta		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije		31.03.2025.							
Izrada izvještaja o napretku projekta		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije		31.12.2025.							



1.5. Sektor za opće i pravne poslove, Služba za financije i računovodstvo, Ured uprave

Mjera 5	Učinkovito administrativno i financijsko upravljanje					
Cilj provedbe mjere	Doprinosi kvalitetnom obavljanju svih pomoćnih radnji kako bi se učinkovito provele glavne aktivnosti Agencije					
Referenca	Zakon o plaćama u državnoj službi i javnim službama (NN 155/2023), Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Agencije					
Odgovornost za provedbu mjere	Agencija za ugljikovodike					
Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost			Ciljana vrijednost		
Pravovremena izrada i usvajanje godišnjih planova	0 %			100 %		
Izrada i predaja financijskih, statističkih i ostalih izvještaja u zadanim rokovima	0 %			100 %		
Operativni cilj	Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu		
Godišnji plan rada	Služba za opće i pravne poslove	31.12.2025.				
Financijski plan	Služba za financije i računovodstvo	20.12.2025.				
Izvještaj o fiskalnoj odgovornost	Služba za financije i računovodstvo	28.02.2025.				
Financijsko izvještavanje	Služba za financije i računovodstvo	prema zakonski rokovima				
Priprema i izvršenje proračuna	Služba za financije i računovodstvo	prema rokovima iz uputa MF				
Knjigovodstveno praćenje poslovnih događaja	Služba za financije i računovodstvo	31.12.2025.				
Obracun plaća i ostalih primanja	Služba za financije i računovodstvo	mjesečno / prema potrebi				
Kadrovski poslovi	Služba za opće i pravne poslove (ugovori, odluke) Ured uprave (službena evidencija)	po potrebi				
Izrada akata Agencije i njihovo usklađenje sa zakonom	Služba za opće i pravne poslove	po potrebi				

Nabava (jednostavna i javna)	Služba za opće i pravne poslove	kontinuirano, izvještavanje prema zakonskim rokovima	A919003 K919005 4.202.479 126.000
Vođenje administrativnih poslova unutar pisarnice	Ured Uprave	31.12.2025.	
Organizacija službenih putovanja	Ured Uprave	31.12.2025.	
Arhiviranje i čuvanje registraturnog i arhivskog gradiva AZU-a	Ured Uprave	31.12.2025.	
Plan i odluke korištenja godišnjeg odnora	Ured Uprave	do 30.06.2025.	
Izrada Plana brojčanih oznaka stvaratelja i primatelja akata	Ured Uprave	Jednom godišnje	
Priprema i dostava dokumenata u Središnji katalog službenih dokumenata	Ured Uprave	31.12.2025.	
Pravo na pristup informacijama	Ured Uprave	po zaprimanju zahtjeva (izvještaj do 31/01/25)	
Informiranje javnosti	Ured Uprave	kontinuirano (izvještaj do 31/01/25)	
Izrada komunikacijskih planova - Geoterme, CO2	Ured Uprave	kontinuirano/po potrebi	
Izrada promotivnih materijala	Ured Uprave	31.12.2025.	
Organizacija i provedba informatizacije i digitalizacije	Ured Uprave	ovisno o potrebama	
Nadogradnja web stranice	Ured Uprave	31.12.2025.	
Organizacija sudjelovanje na stručnim konferencijama	Ured Uprave	ovisno o potrebama	



Povezanost Mjera i izvora financiranja iz općih prihoda Državnog proračuna

AKTIVNOST/ PROJEKT	NAZIV AKTIVNOSTI / PROJEKTA	IZVOR	PLAN 2025.	MJERA
A919002	Upravljanje bazom geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	11	95.000	1
A919003	Administracija i upravljanje	11	4.202.479	5
K919004	Formiranje, skladištenje i upravljanje obveznim zalihama nafte i naftnim derivatima	11	49.772.082	3
K919005	Informatizacija	11	126.000	5
T919008	Interreg Green Hydra	12	8.500	4
UKUPNO IZVOR FINANCIRANJA 1 -OPĆI PRIHODI I PRIMICI IZ PRORAČUNA			54.204.061	
11-Opći prihodi i primici, 12-Sredstva učešća za pomoći				

Povezanost Mjera i izvora financiranja iz ostalih izvora

AKTIVNOST/ PROJEKT	NAZIV AKTIVNOSTI / PROJEKTA	IZVORI	PLAN 2025.	MJERA
A919003	Administracija i upravljanje	43	104.850	4
K919004	Formiranje, skladištenje i upravljanje obveznim zalihama nafte i naftnim derivatima	71	46.125.755	3
K919006	Geotermalni projekti - NPOO	581	34.146.821	2
T919008	Interreg Green Hydra	559	34.000	4
UKUPNO IZVOR FINANCIRANJA – OSTALI IZVORI			80.411.426	

Godišnji plan rada Agencije za ugljikovodike za 2025. godinu donesen je na 2. sjednici Upravnog vijeća Agencije za ugljikovodike održanoj 17. prosinca 2024. godine, Odlukom Upravnog vijeća o usvajanju Plana rada Agencije za ugljikovodike za 2025. godinu.

KLASA: 030-01/24-01/03
URBROJ: 405-01/01-24-1
U Zagrebu, 17. prosinca 2024.

Predsjednik Upravnog vijeća

Vedran Špehar



Prilog 1 - Praćenje i mjerenje učinaka u području ljudskih resursa

Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj ishoda	Ciljna vrijednost pokazatelja	Referenca
Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	Udio državnih službenika koji rade u hibridnom načinu rada u tromjesečnom razdoblju	0 (nula)	Na temelju članka 23. stavka 4. Zakona o državnim službenicima (»Narodne novine«, br. 92/05., 140/05., 142/06., 77/07., 107/07., 27/08., 34/11., 49/11., 150/11., 34/12., 49/12. – pročišćeni tekst, 37/13., 38/13., 1/15., 138/15. – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 61/17., 70/19., 98/19. i 141/22.)
Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	Prosječan iznos novčanih sredstava uloženi u obrazovanje i osposobljavanje javnih službenika godišnje	>400€ (2027.)	Pravilnik o radu Agencije za ugljikovodike, Zakon o radu
Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	Udio javnih službenika u TDU koji su pohađali programe obrazovanja i osposobljavanja, godišnje	91% (2027.)	Pravilnik o radu Agencije za ugljikovodike, Zakon o radu
Unaprjeđenje stanja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu	Broj ozljeda na radu;	0 (nula); 0 (nula)	Pravilnik o radu Agencije za ugljikovodike, Zakon o radu