

**GODIŠNJI PLAN RADA AGENCIJE
ZA UGLJIKOVODIKE za 2026.
godinu**

Prosinac 2025. godine

SADRŽAJ

1. Predgovor	3
2. Uvod	4
a. Djelokrug rada Agencije za ugljikovodike.....	6
b. Misija i vizija.....	8
c. Vrijednosti.....	9
3. Kontekst	9
4. Organizacijska struktura.....	13
5. Mjere	14
Povezanost Mjera i izvora financiranja iz općih prihoda Državnog proračuna	23
Povezanost Mjera i izvora financiranja iz ostalih izvora	23
Prilog 1 - Praćenje i mjerenje učinaka u području ljudskih resursa	24

1. Predgovor



Energetska stabilnost, koja proizlazi iz domaće proizvodnje, raznolikih pravaca dobave i pouzdane infrastrukture, čini temelj gospodarskog rasta i razvoja Republike Hrvatske, dok snažan energetske sektor ujedno predstavlja jedan od ključnih oslonaca sigurnosti i samoodrživosti države.

Posljednjih dvadesetak godina u Hrvatskoj je prisutan kontinuirani pad proizvodnje i rezervi nafte i plina, što bi već u idućem desetljeću moglo dovesti do zatvaranja postojećih eksploatacijskih polja te posljedično do potpune ovisnosti o uvozu tih energenata.

S druge strane ukupna potrošnja energije bilježi blagi rast, a i sve su ambiciozniji globalni zahtjevi prema zelenoj tranziciji koja uključuje dekarbonizaciju gospodarstva, smanjenje emisije stakleničkih plinova, korištenje alternativnih energetskih rješenja - npr. geotermalne energije i vodika kao gorivo i slično. U takvom složenom, a nerijetko i kontradiktornom okruženju domaći energetske sektor koji je temeljen na raznolikim izvorima energije (uključujući i ugljikovodike i obnovljive izvore) i u budućnosti mora činiti ključni dio gospodarstva. Energetska učinkovitost i održivost postaju sve važniji prioriteti u nacionalnim politikama i investicijama.

Sve aktivnosti Agencije za ugljikovodike usmjerene su stvaranju najboljih uvjeta koji će doprinijeti energetske stabilnosti Republike Hrvatske.

I ove godine je osiguran kontinuitet ulaganja u istraživanje i eksploataciju ugljikovodika što predstavlja konkretnu mjeru za zaustavljanje i ublažavanje spomenutog trenda pada proizvodnje i rezervi nafte i plina. Broj aktivnih istražnih prostora je u 2025. godini povećan na osam, s perspektivom daljnjeg rasta u narednim godinama.

Tijekom godine izrađene su tri istražne geotermalne bušotine koje su dale pozitivne rezultate vezane uz stabilan dotok i temperaturu geotermalne vode koje se nalaze u rasponu koji je iznimno povoljan za visokoučinkovitu primjenu geotermalne energije u toplinarstvu i poljoprivredi. Te će se aktivnosti nastaviti i u 2026. godini kad se očekuje završetak izrade i testiranja istražne geotermalne bušotine na preliminarnom istražnom prostoru "Zaprešić".

Uz to, želimo igrati aktivnu ulogu i u razvojnim projektima vezanim za nove tehnologije a kombinacijom svih navedenih aktivnosti će se posljedično osnažiti energetska stabilnost i energetska neovisnost Republike Hrvatske.

Marijan Krpan, predsjednik Uprave

2. Uvod

Agencija za ugljikovodike osnovana je temeljem Zakona o osnivanju Agencije za ugljikovodike (Narodne novine, broj 14/14, 73/17, 84/21, 155/23; dalje u tekstu: Agencija). Djelatnost Agencije obuhvaća sustavnu operativnu podršku nadležnim tijelima u poslovima vezanim za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika, geotermalnih voda za energetske svrhe, podzemno skladištenje plina i trajno zbrinjavanje ugljikova dioksida u geološkim strukturama, kao i odgovorno, kvalitetno i učinkovito upravljanje obveznim zalihama nafte i naftnih derivata u slučaju prijetnje energetske sigurnosti Republike Hrvatske uslijed izvanrednih poremećaja opskrbe. Agencija će u 2025. godini obvezne zalihe nafte i naftnih derivata formirati u količini od najmanje 90 dana prosječnog dnevnog neto uvoza, odnosno unosa.

Vlada RH je s investitorima potpisala Ugovore o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika u 2016. i 2020. godini te je sa šest aktivnih istražnih prostora osigurala nova ulaganja u istraživanje i eksploataciju ugljikovodika. Trend pada, kojem smo svjedočili zadnjih 20-ak godina i koji u budućnosti može dovesti Hrvatsku do potpune ovisnosti o uvozu nafte i plina, nužno je što prije zaustaviti, a upravo ovi projekti i rezultati koje već imamo na poljima u istočnoj Slavoniji daju nam novi vjetar u leđa.

U ožujku 2022. usvojena je Hrvatska strategija za vodik do 2050, a u srpnju 2023. izmjenama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (NN 83/2023) Agencija je imenovana Nacionalnim koordinacijskim tijelom za vodik kao operativno tijelo Ministarstvu gospodarstva i ostalim tijelima državne uprave nadležnim za pojedina pitanja primjene vodika. Nastavno na usvojenu Hrvatsku strategiju za vodik Agencija je 2024. izradila Studiju plana razvoja i primjene Hrvatske strategije za vodik do 2050. Studija predstavlja jedan od niza dokumenata koji će poslužiti kao podloge u izradi budućih planova i programa primjene vodika u dekarbonizaciji Hrvatske. Studija je u 2025. prihvaćena kao indikator za mjeru C7.1 R1-I2 'Uspostava gospodarstva temeljenog na vodik (kroz Dolinu vodika Sjeverni Jadran)' u okviru Dodatka NPOO-u, plan REPowerEU.

U travnju 2024. godine, Agencija je kao jedan od jedanaest partnera započela s provedbom projekta GREEN HYDRA „Poboljšanje politika za uključivanje malih i srednjih poduzetnika u ekosustav zelenog vodika“ (02C0652), koji se provodi u okviru Interreg Europe programa 2021. - 2027. godine. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.254.967 EUR, dok EU sufinancira 1.557.318,50 EUR. Projekt je u provedbi od travnja 2024. do lipnja 2028. godine.

U 2024. godini Agenciji je dodijeljena tehnička pomoć za podršku razvoju regulatornog okvira za korištenje vjetera na moru (TSI-DG Reform-EBRD) kao i za poticanje suradnje u primjeni novih tehnologija - vodika (Clean Hydrogen Europe). Aktivnosti projekata se nastavljaju i u 2026. godini.

Agencija radi na uspostavi temelja za daljnji razvoj, posebice lokalnih zajednica, ali i nastojanju da Hrvatsku pozicionira kao zemlju primjer u načinu provedbe geotermalnih projekata.

Agencija, sukladno Nacionalnom planu oporavka i otpornosti (NPOO), preuzima ključnu ulogu u provedbi geotermalnih projekata do 2026. s ciljem ubrzanog razvoja projekata obnovljivih izvora energije.

U studenom 2023. potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u iznosu od 29.828.555,70 eura za projekt „Priprema i istraživanje geotermalnog potencijala u kontekstu centraliziranog grijanja“ kroz mjeru C1.2. R1-12 Poticanje energetske učinkovitosti, toplinarstva i obnovljivih izvora energije za dekarbonizaciju energetskog sektora. Naknadno je Agencija kroz Dodatak NPOO-a, plan REPowerEU, osigurala dodatnih 20.857.879,18 eura kojima će se financirati dvije geotermalne bušotine.

Od prvotno odabranih šest lokacija s pretpostavljenim geotermalnim potencijalom u gradovima s postojećim centralnim toplinskim sustavima grijanja, a nakon obavljenih geofizičkih snimanja - 2D seizmike i magnetotelurike s početka 2023. godine, istraživanja su se nastavila na četiri lokacije. Na temelju obrađenih podataka u svibnju ove godine, a nakon prethodno provedenog postupka javne nabave Agencija je potpisala ugovore s tvrtkom Croscos, naftni servisi d.o.o. za projektiranje, nabavu materijala i izradu istražnih geotermalnih bušotina po principu ključ u ruke za lokacije u Velikoj Gorici, Zaprešiću, Osijeku i Vinkovcima. Ukupna vrijednost sklopljenih ugovora je 39.705.194,00 eura.

Tijekom 2025. godine izrađene su tri istražne geotermalne bušotine, koje su uspješno nabušile sve predviđene geološke formacije, dok su hidrodinamička mjerenja potvrdila stabilan dotok geotermalne vode srednje entalpije. Izmjerene temperature na bušotinama VGGT-1, OsGT-1 i VinGT-1 nalaze se u rasponu koji je iznimno povoljan za visokoučinkovitu primjenu geotermalne energije u toplinarstvu i poljoprivredi, otvarajući pritom nove mogućnosti za održivi razvoj i povećanje energetske neovisnosti. Ovi rezultati predstavljaju snažnu potvrdu da sve tri bušotine imaju potencijal za daljnju razradu i uspostavu dugoročno stabilnih geotermalnih sustava.

Ostvareni rezultati dodatno potvrđuju da Hrvatska raspolaže značajnim i raznolikim geotermalnim potencijalom koji može ubrzati energetske tranzicije, smanjiti emisije stakleničkih plinova te potaknuti regionalni gospodarski razvoj i jačanje energetske sigurnosti.

Aktivnosti se nastavljaju i u 2026. kada se očekuje završetak izrade i testiranja istražne geotermalne bušotine na preliminarnom istražnom prostoru „Zaprešić“.

U svrhu omogućavanja održivog, zatvorenog i ekološki prihvatljivog korištenja geotermalne energije Agencija planira nastavak aktivnosti kroz projekt *Izrada dodatnih geotermalnih bušotina za potrebe toplinarstva*, na područjima sa izrađenim geotermalnim bušotinama. U tijeku je priprema projekta za dodjelu bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz Programa konkurentnosti i kohezije 2021.-2027., specifični cilj: RSO2.2. Promicanje obnovljive energije u skladu s Direktivom (EU) 2018/2001 Europskog parlamenta i Vijeća o energiji iz obnovljivih izvora, uključujući kriterije održivosti (EFRR)).

U 2025. godini Agenciji je dodijeljena tehnička pomoć i podrška za razvoj i analizu zakonodavnog i regulatornog okvira za projekte hvatanja, transporta, korištenja i geološkog

skladištenja i ugljikova dioksida (engl. *Carbon Capture, Utilisation and Storage, CCUS*) (TSI-SG Reform-EBRD). Realizacija ovog projekta planirana je većim dijelom tijekom 2026. godine, dok je konačni cilj projekta izrada smjernica za plan razvoja potencijala geološkog skladištenja CO₂, njegova korištenja i načina upravljanja te izrada interaktivne karte koja će biti komplementarni prikaz lokacija pogodnih za skladištenje ugljikova dioksida s lokacijama emitera i korisnika te pogodnih transportnih pravaca, a što očekujemo početkom 2027. godine. Spomenute smjernice i interaktivna karta poslužit će kao osnovna podloga za izradu jasnijeg i transparentnijeg zakonodavnog i regulatornog okvira za cijeli lanac vrijednosti CCUS-a.

Vlada Republike Hrvatske je dopunom Nacionalnog plana oporavka i otpornosti kroz mjeru "C7.1 R1-11" osigurala sredstva u iznosu 3,96 milijuna eura za realizaciju CCS projekata, i to za potrebe izrade Atlasa geoloških struktura pogodnih za trajno skladištenje CO₂ i Integrirane studije izvodljivosti za lokaciju Bockovac. Navedeno se odnosi na mapiranje i procjenu skladišnih kapaciteta izdvojenih lokacija pogodnih za buduće CCUS projekte te na procjenu kapaciteta, sigurnosti i isplativosti s prijedlogom idejnih tehničkih rješenja.

Tijekom 2025. podnesena je i prijava za CEF (engl. *Connecting Europe Facility*) fond za daljnju realizaciju projekta. Prijava se odnosila na sufinanciranje izrade projektne dokumentacije i bušenja dvije istražne bušotine (utisna za CO₂ i mjerna) čiji bi rezultati i laboratorijske analize poslužile u svrhu donošenje odluke o provedbi pilot projekta geološkog skladištenja na odabranoj lokaciji.

Tijekom 2026. očekuju se rezultati aktivnosti sufinanciranih kroz NPOO odnosno Atlasa geoloških struktura pogodnih za geološko skladištenje i Integrirane studije izvodljivosti na lokaciji Bockovac koje predstavljaju temelj za daljnji razvoj ove tehnologije s tehničkog, ekonomskog i strateškog aspekta.

a. Djelokrug rada Agencije za ugljikovodike

Agencija obavlja poslove i aktivnosti u okviru djelokruga i nadležnosti Zakona o osnivanju Agencije za ugljikovodike (NN 14/14, 73/17, 155/23), Zakona o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (Narodne novine, broj 52/18, 52/19, 30/21) te Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata (Narodne novine, broj 19/14, 73/17, 96/19), te Izmjenama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (Narodne novine, broj 128/21, 83/23).

Glavne aktivnosti sukladno Zakonu o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika:

- Sudjelovanje u pripremi i organizaciji prezentacija u cilju upoznavanja potencijalnih investitora s ugljikovodičnim i geotermalnim potencijalima te potencijalima za podzemno skladištenje plina i za trajno zbrinjavanje ugljikova dioksida.
- Davanje prijedloga nadležnom ministarstvu za donošenje odluke o provođenju javnog nadmetanja za odabir najpovoljnijeg ponuditelja za izdavanje dozvola i sklapanje ugovora.

- Pružanje stručne podrške Stručnom povjerenstvu za provođenje javnog nadmetanja koje osniva Vlada Republike Hrvatske.
- Sudjelovanje u svim aktivnostima nužnim za provođenje jedinstvenog postupka za izdavanje dozvole i sklapanje ugovora.
- Osiguravanje uvjeta za učinkovito izvršavanje prava i obveza investitora na temelju izdanih dozvola i sklopljenih ugovora.
- Praćenje trendova i međunarodnih standarda u istraživanju i eksploataciji te osiguravanje njihove primjene.
- Praćenje i nadzor investitora u izvršavanju svih preuzetih obveza sukladno dozvoli i ugovoru koji je sklopio s Vladom Republike Hrvatske te obavještavanje nadležnih tijela o uočenim nepravilnostima, kontrola troškova po ugovorima u svrhu povrata troškova te redovito obavještavanje Ministarstva gospodarstva o istom.
- Izrađivanje izvješća o izvršavanju obveza investitora na temelju izdanih dozvola i sklopljenih ugovora.
- Pružanje pomoći investitoru te vođenje koordinacije između investitora i nadležnih državnih tijela vezano za izvršavanje obveza investitora na temelju izdanih dozvola i sklopljenih ugovora te davanje podrške investitoru u postupcima ishođenja svih potrebnih dokumenata i/ili isprava potrebnih za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika.
- Pružanje pomoći investitoru u svrhu rješavanja imovinskopravnih odnosa za zemljišne čestice unutar istražnog prostora i/ili eksploatacijskog polja.
- Podnošenje i sudjelovanje u podnošenju svih izvješća i obavijesti tijelima Europske unije sukladno primjenjivim propisima i pravnoj stečevini Europske unije.
- Osiguranje obveznih zaliha nafte i naftnih derivata Republike Hrvatske.
- Provedba naftno-rudarskih radova u svrhu ispitivanja geotermalnog potencijala.
- Iniciranje postupaka usklađivanja površina za eksploataciju s prostornim planovima.
- Prikupljanje, pohrana, obrada i zbrinjavanje svih prikupljenih podataka pri istraživanju i eksploataciji te održavanje i ažuriranje baze podataka
- Priprema setova podataka za akademske i obrazovne zajednice u svrhu znanstvenog rada
- Procjena geotermalnog potencijala na temelju geoloških i geofizičkih te bušotinskih podataka.
- Priprema geoloških i geofizičkih i bušotinskih podataka za sobu s podacima za investitore, a za potrebe pregleda i analize podataka sa svrhom procjene geotermalnog i ugljikovodičnog potencijala i sudjelovanja na javnim nadmetanjima.
- Provedba projekta upotrebe geotermalnih voda za toplinarstvo sukladno projektu financiranog sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.
- Sudjelovanje i razvoj projekata novih tehnologija vezanih uz obnovljive izvore energije.
- Sudjelovanje i razvoj projekata trajnog zbrinjavanja ugljikova dioksida i skladištenja prirodnog plina.

Glavne aktivnosti sukladno Izmjenama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji:

- Agencija za ugljikovodike imenuje se Nacionalnim koordinacijskim tijelom za vodik. Zadaće Nacionalnog koordinacijskog tijela su:
- – programiranje i provedba akata strateškog planiranja kao tehnička pomoć Ministarstvu i ostalim tijelima državne uprave nadležnim za pojedina pitanja primjene vodika
- – priprema složenih i inovativnih projekata od nacionalnog interesa
- – mapiranje dionika nastavno na tehničku provjeru kapaciteta, potencijala i ozbiljnosti projektnih prijedloga
- – provedba projekata u relevantnim fondovima
- – koordiniranje procesa provedbe u složenim i inovativnim projektima od nacionalnog interesa
- – komuniciranje s drugim državama članicama po pitanju pozicioniranja projekata, pregovaranje u kontekstu komplementarnosti projekata –
- – identificiranje i aktiviranje sredstava financiranja
- – izvješćivanje putem Ministarstva i Europske komisije o provedbi vodikove strategije.«

Obavljanje i drugih poslova u skladu sa Zakonom, Statutom i drugim posebnim propisima iz područja djelatnosti Agencije.

Osim aktivnostima koje su rezultat prethodno navedenih Zakona, Agencija za ugljikovodike pruža operativnu podršku resornom ministarstvu u pogledu novih Uredbi Europske komisije, a koje su stupile na snagu tijekom 2024. godine. Radi se o Uredbi EU o smanjenju emisija metana u energetske sektoru (2024/1787) te Uredbi o uspostavi okvira mjera za jačanje europskog ekosustava za proizvodnju tehnologija s nultom neto stopom emisija (2024/1735).

Također, Agencija aktivno sudjeluje u radu radnih skupina za prijenos EU direktiva u nacionalno zakonodavstvo.

b. Misija i vizija

Pretvoriti energetske potencijale u energetske resurse koji će osigurati stabilnost i energetske sigurnost Republike Hrvatske. Odgovorno upravljati prirodnim resursima i upregnuti sve domaće potencijale koji mogu pomoći energetskej tranziciji i održivosti zemlje.

Kroz nove tehnologije i razvoj geotermalnih projekata omogućiti očuvanje znanja akumuliranog u tradiciji hrvatskog naftnog rudarstva, bušenja, istraživanja i eksploatacije podzemnih ležišta.

Postati središnje tijelo koje promiče, aktivira i realizira projekte prepoznate kao okosnicu tranzicije Republike Hrvatske prema njenoj održivoj energetskej budućnosti. Platforma za međunarodnu suradnju, promicanje izvrsnosti, učinkovito upravljanje resursima i razmjenu znanja o obnovljivim izvorima energije.

c. Vrijednosti

Poslovne organizacijske vrijednosti odnose se na poslovanje Agencije te aktivnosti vezane za ostvarivanje učinkovitosti i usmjerenosti prema zadanim rezultatima.

Relacijske vrijednosti promiču kvalitetu koja se očituje u međuljudskim odnosima, komunikaciji unutar Agencije što je posebno istaknuto u timskom radu, odgovornosti prema danim zadacima, međusobnom povjerenju zaposlenika te također podršci i otvorenosti ka novim idejama.

Razvojne vrijednosti usmjerene su na inovativnost u poslovanju što vodi ka povećanju učinkovitosti, na kontinuirano usavršavanje naših zaposlenika te daljnji razvoj i preoblikovanje naftno-rudarske inženjerske struke.

Napredne organizacijske vrijednosti odnose se na poslovanje koje je vođeno s ciljem zadovoljenja društveno prihvaćenih načela i odgovornosti te se vodi računa o integritetu poslovnih procesa kao i o ulozi svakog pojedinog zaposlenika u istom. Ovakvim pristupom teži se promicanju i ostvarivanju javnih interesa u Republici Hrvatskoj.

3. Kontekst

U okolnostima trajno narušene geopolitičke stabilnosti, ratnih sukoba u neposrednom europskom susjedstvu te pojačanih poremećaja na globalnim energetske i financijskim tržištima, pitanje energetske sigurnosti postaje jedno od ključnih pitanja nacionalne i gospodarske sigurnosti. Posljednje tri godine jasno su pokazale koliko su europska i nacionalna gospodarstva osjetljiva na prekide u opskrbi energijom i volatilnost cijena, zbog čega se energetska tranzicija sve snažnije povezuje s imperativom stabilnosti i otpornosti sustava. U tom je kontekstu Europska unija jasno usmjerena prema dugoročnoj transformaciji gospodarstva s ciljem postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine, pri čemu energetske sektor, kao najveći izvor emisija stakleničkih plinova s udjelom od približno 75 posto, ima ključnu provedbenu ulogu.

Strategijski smjer Europske unije podrazumijeva postupno smanjenje ovisnosti o fosilnim gorivima, snažno ulaganje u niskougljične izvore energije, diversifikaciju energetske pravaca te razvoj kružnog i klimatski neutralnog gospodarstva. Tom se smjeru prilagođavaju i vodeće energetske kompanije koje, uz zadržavanje uloge nafte i plina kao tranzicijskih energenata, ubrzano razvijaju projekte usmjerene na održivost i smanjenje ugljičnog otiska.

U takvom okviru, dosadašnje djelovanje Agencije za ugljikovodike bilo je strateški usmjereno na jačanje domaće proizvodnje i sigurnosti opskrbe putem sustavnog poticanja istraživanja i eksploatacije nafte i plina. Ostvareni su konkretni rezultati – Republika Hrvatska ponovno je privukla relevantne međunarodne investitore, a potvrđena su i nova nalazišta plina, čime je povećana razina energetske sigurnosti u razdoblju pojačanih globalnih rizika. Istodobno, Agencija je započela plansko širenje svog djelovanja prema područjima koja imaju ključnu ulogu u srednjoročnoj i dugoročnoj tranziciji energetske sustava.

Geotermalna energija i projekti trajnog zbrinjavanja ugljikova dioksida (CO₂) pritom predstavljaju strateške razvojne smjerove. Za geotermalne projekte osigurano je 50,8 milijuna eura iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, čime se omogućuje njihova ubrzana provedba kao jednog od rijetkih obnovljivih izvora koji osigurava stabilnu i kontinuiranu proizvodnju energije neovisno o vremenskim uvjetima. Planiranje, razvoj i provedba ovih projekata oslanjaju se na višedesetljetno iskustvo, infrastrukturu i znanja stečena u sektoru ugljikovodika, čime se potvrđuje da tradicionalna naftno-plinska industrija ima važnu ulogu u provedbi stvarne i održive energetske tranzicije.

Tijekom posljednjih pedeset godina na području Republike Hrvatske izvedeno je približno 3.500 bušotina te je na površini od oko 20.000 km² prikupljena opsežna baza 2D i 3D seizmičkih i magnetotelurskih podataka. Upravljanje tim podacima i njihov kontrolirani pristup putem sobe s podacima koju vodi Agencija omogućuje investitorima kvalitetnu evaluaciju geotermalnog potencijala i potencijalnih lokacija za trajno zbrinjavanje CO₂. Time se značajno smanjuju početni tehnički, geološki i financijski rizici ulaganja te se ubrzava donošenje investicijskih odluka.

U nadolazećem razdoblju ključno je maksimalno iskoristiti dostupne mehanizme europskog financiranja za projekte usmjerene prema klimatski neutralnom i kružnom gospodarstvu. Zadaća Agencije je aktivno oblikovati i razvijati inovativne modele provedbe koji će takve projekte učiniti strateški održivima, financijski konkurentnima i jasno integriranim u nacionalnu energetska politiku. U tom smislu, Agencija već sada intenzivno radi i nastaviti će s razvojem projekata vezanih uz vodik, geotermalnu energiju, trajno zbrinjavanje CO₂ i druga napredna energetska rješenja od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku.

Na ovaj način se otvara perspektiva za nova radna mjesta i stvaranje novih znanja. Visoko obrazovanje u RH postaje ključno u stvaranju temelja za nova znanja i struke, prilagođavajući se smjernicama relevantnih svjetskih organizacija. Agencija će kontinuirano raditi na tome, stvarajući prostor za nove stručnjake u skladu sa zelenom politikom **PESTEL analiza**:

Politički čimbenici:

- Europska unija postavila je ambiciozan cilj postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine.
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti (NPOO) osigurava financijsku podršku, uključujući 50,8 milijuna eura za geotermalne projekte u Hrvatskoj.
- Vladine politike usmjerene na dekarbonizaciju energetskog sektora pružaju Agenciji stabilan regulatorni okvir.

Ekonomski čimbenici:

- Dostupnost energenata i fluktuacija cijena utječe na projekte diversificiraje izvora energije.
- Dostupnost europskih fondova za projekte obnovljivih izvora energije, vodika, geološkog skladištenja CO₂ i geotermalne energije.
- Globalna inflacija utječe na troškove ulaganja, čineći racionalizaciju troškova i smanjenje rizika ključnim za uspjeh projekata

Socijalni čimbenici:

- Povećana svijest javnosti o važnosti održive energije i smanjenja emisija.
- Perspektive za nova radna mjesta i razvoj specijaliziranih znanja i vještina kroz projekte Agencije.
- Visoko obrazovanje u Hrvatskoj prilagođava se potrebama tržišta zelenih tehnologija, stvarajući stručnjake za buduće projekte.

Tehnološki čimbenici:

- Korištenje naprednih tehnologija poput 3D seizmičkih analiza omogućuje Agenciji optimizaciju projekata.
- Dostupnost velike baze podataka (3.500 bušotinskih podataka i seizmički podaci za 20.000 km²) smanjuje rizik za investitore.
- Razvoj novih tehnologija u energetici (trajno zbrinjavanje CO₂, pučinske vjetroelektrane i vodik)

Okolišni čimbenici:

- Projekti korištenja geotermalne energije doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova.
- Fokus na korištenje postojećih geoloških resursa za projekte zbrinjavanja CO₂ i obnovljive izvore energije.
- Prilagodba energetskeg sustava klimatskim izazovima.

Pravni čimbenici:

- Zakon o osnivanju Agencije za ugljikovodike, Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika i Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji pružaju pravni okvir za djelovanje Agencije.
- Usklađenost s direktivama EU o obnovljivim izvorima energije i zaštiti okoliša.

SWOT analiza

SNAGE

- Stečena znanja i kompetencije u području naftne industrije/ energetike temeljene na fosilnim gorivima kao podloga za energetske tranzicije prema održivim tehnologijama
- Iskustvo u upravljanju energetskim resursima
- Korištenje naprednih tehnologija (3D seizmička analiza, petrofizikalne analize)
- Dostupnost velike baze geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka za procjenu potencijala resursa
- Stručna znanja za podršku nacionalnim i EU politikama

SLABOSTI

- Ovisnost o financiranju iz državnog proračuna
- Administrativni zahtjevi pri vođenju složenih projekata
- Neusklađenost s prostornim planovima – nepostojanje državnog prostornog plana
- Dugotrajnost postupka ishođenja okolišnih dozvola
- Nedostatak visokokvalificiranih stručnjaka s kompetencijama za održive tehnologije

PRILIKE

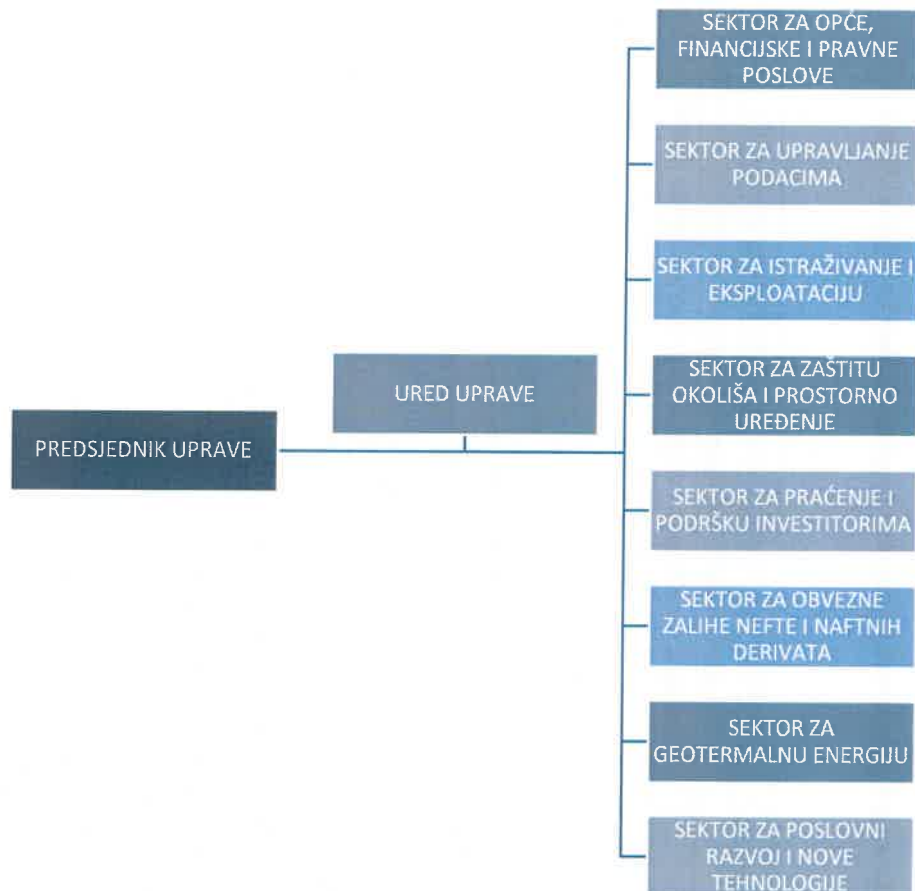
- Razvoj OIE projekata (korištenje geotermalne energije, trajno zbrinjavanje CO₂, odobalne vjetroelektrane, podrška implementaciji vodika)
- Jačanje kapaciteta i usavršavanje stručnih kadrova u specijaliziranim područjima kroz programe i projekte tehničke pomoći iz EU izvora
- Doprinos ostvarenju ciljeva energetske tranzicije
- Aktivno sudjelovanje u pripremi novog zakonskog okvira u području OIE
- Aktivno uključivanje u rad međunarodnih tijela i institucija

PRIJETNJE

- Smanjenje državnog proračuna direktno utječe na provođenje planiranih aktivnosti
- Volatilnost tržišta energenata
- Ovisnost o promjena regulatornog/ političkog okruženja
- Geopolitička nestabilnost
- Brza prilagodba novim zadacima temeljem zelene tranzicije
- Kibernetički napad

4. Organizacijska struktura

Organizacijska struktura Agencije temelji se na devet ustrojstvenih jedinica te njome upravlja predsjednik i članovi Uprave (Slika 1).



Slika 1. Organizacijska struktura Agencije za ugljikovodike

Na kraju 2025. godine, Agencija zapošljava 51 djelatnika koji su raspoređeni unutar 9 ustrojstvenih jedinica, od kojih je njih 8 ustrojeno na razini sektora.

Agencija zapošljava visokoobrazovane ljude sa značajnim iskustvom stečenim radom u privatnom i javnom sektoru na području energetike, geologije, naftnog rudarstva, rudarstva, kemijskog inženjerstva i tehnologije, financija, ekonomije i prava u Hrvatskoj i inozemstvu.

Do kraja 2025. godine planirano je provesti natječaje za preostala radna mjesta za koje je ishodena suglasnost nadležnog ministarstva, dok je zapošljavanje predviđeno u 2026. godini.



5. Mjere

5.1. Sektor za upravljanje podacima, Sektor za istraživanje i eksploataciju, Sektor za geotermalnu energiju, Sektor za praćenje i podršku investitorima

Mjera 1	Istraživanje i eksploatacija ugljikovodika, geotermalnih voda za energetske svrhe		
Cilj provedbe mjere	Doprinos energetske sigurnosti i povećanje udjela obnovljivih izvora energije		
Referenca	Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (NN52/18,52/19,30/21)		
Odgovornost za provedbu mjere	Agencija za ugljikovodike		
Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	
Zaprimanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	0	30	
Izdavanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	0	25	
Organiziranje/posjeti sobe s podacima (tzv. „data room“) i korištenje podataka	0	15	
Ažurno odobravanje svih zaprimljenih godišnjih radnih programa i budžeta od strane investitora	0	10	
Ažurno odobravanje svih zaprimljenih kvartalnih izvještaja	0	28	
Ažurno zaprimanje i kontrola svih zaprimljenih planova eksploatacije na eksploatacijskim poljima ugljikovodika	0	3	
Ažurna kontrola i odobravanje svih zaprimljenih troškova od strane investitora sukladno sklopljenim ugovorima, a koji se priznaju prilikom povrata troškova	0	28	
Ažurno vođenje evidencije o naplati naknada za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika i naplata istih	0	9	
Ažurno zaprimanje i odobravanje svih zaprimljenih godišnjih radnih programa i budžeta za geotermalne vode u energetske svrhe	0	36	
Ažurno zaprimanje i kontrola svih zaprimljenih kvartalnih izvještaja za geotermalne vode u energetske svrhe	0	144	
Ažurno zaprimanje i kontrola svih zaprimljenih planova eksploatacije na eksploatacijskim poljima geotermalnih voda	0	10	
Vođenje registra o aktivnostima investitora u istraživanje i eksploataciju geotermalnih voda u energetske svrhe	0	36	

Operativni cilj	Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu
Zaprimanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	Sektor za upravljanje podacima	31.12.2026.		
Izdavanje geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	Sektor za upravljanje podacima	31.12.2026.		
Organiziranje/posjeti sobe s podacima (tzv. "data room") i korištenje podataka	Sektor za upravljanje podacima	31.12.2026.		
Priprema i podrška u provođenju nadmetanja za izdavanje dozvola i sklapanju ugovora za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika i geotermalnih voda za energetske svrhe	Sektor za upravljanje podacima Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2026.		
Podrška u tehničkoj, stručnoj i financijskoj evaluaciji pristiglih ponuda za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika i geotermalnih voda za energetske svrhe	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2026.		
Izrada istražne geotermalne bušotine Virovitica GT-1	Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2026.		
Odobrovanje godišnjih radnih programa i budžeta	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju	30 dana nakon dostave radnog programa i budžeta	A919002	90.000
Praćenje i kontrola rada i obveza investitora sukladno Ugovoru o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika temeljem kvartalnih izvješća o obavljenim radovima	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za praćenje i podršku investitorima Sektor za upravljanje podacima	31.12.2026.	K919001	10.700.000
Praćenje i kontrola plaćanja ugovornih naknade te kontrola i odobravanje troškova po ugovoru u svrhu povrata troškova i buduće podjele eksploatacije	Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2026.		
Praćenje i kontrola pridobivenih količina ugljikovodika i geotermalnih voda u energetske svrhe te vrednovanje ugljikovodika za potrebe plaćanja naknade za pridobivene količine ugljikovodika	Sektor za istraživanje i eksploataciju, Sektor za praćenje i podršku investitorima Sektor za geotermalnu energiju	20 dana nakon završetka kvartala		
Praćenje izvještaja o rezervama ugljikovodika i geotermalnih voda u energetske svrhe	Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju	15.03.2026.		
Sudjelovanje u pripremi prijedloga propisa te njihovih izmjena i dopuna	Sektor za upravljanje podacima Sektor za zaštitu okoliša i prostorno uređenje Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2026.		

Sudjelovanje i podrška Ministarstvu gospodarstva Sektoru za naftno rudarstvo i geotermalne vode u energetske svrhe u očitovanju na politike, planove, prijedloge, godišnja izvješća i ostale akte tijela javne vlasti Praćenje trendova i međunarodnih standarda u istraživanju i eksploataciji ugljikovodika i geotermalnih voda Podrška i pomoć investitoru	Sektor za upravljanje podacima Sektor za zaštitu okoliša i prostorno uređenje Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2026.	
	Sektor za upravljanje podacima Sektor za zaštitu okoliša i prostorno uređenje Sektor za istraživanje i eksploataciju Sektor za geotermalnu energiju Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2026.	
	Sektor za praćenje i podršku investitorima	31.12.2026.	



5.2. Sektor za geotermalnu energiju, Sektor za upravljanje podacima

Mjera 2					Nacionalni plan obnove i oporavka – Priprema i istraživanje projekata korištenja geotermalne energije - mjera C1.2 R1-I2				
Cilj provedbe mjere					Doprinos energetske sigurnosti i povećanje udjela obnovljivih izvora energije				
Referenca					Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (NN52/18,52/19,30/21)				
Odgovornost za provedbu mjere					Agencija za ugljikovodike				
Pokazatelj rezultata					Početna vrijednost		Ciljana vrijednost		
Izrada istražne geotermalne bušotine					0		1		
Operativni cilj					Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu	
Analiza i interpretacija geološko-geofizičkih podataka					Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2026.	K919006	10.147.529	
					Sektor za upravljanje podacima				
					Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2026.			
Praćenje međunarodne prakse prilikom izrade istražnih geotermalnih bušotina					Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2026.			
Praćenje međunarodne prakse prilikom hidrodinamičkih mjerenja geotermalnih bušotina					Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2026.			
Izvištavanje o napretku projekta					Sektor za geotermalnu energiju	31.12.2026.			



5.3. Sektor za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata

Mjera 3	Sigurnost opskrbe nafte i naftnih derivata				
Cilj provedbe mjere	Sigurnost opskrbe u slučaju prijetnje energetskej sigurnosti države u slučaju izvanrednog poremećaja opskrbe te za normalizaciju opskrbe tržišta nafte i naftnih derivata				
Referenca	Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata (NN 19/14, 73/17 i 96/19), Direktiva 2009/119/EZ				
Odgovornost za provedbu mjere	Agencija za ugljikovodike				
Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost			
Broj dana prosječnog dnevnog neto uvoza iz prethodne godine	90	93			
Količina nabavljene nafte i derivata u svrhu formiranja zaliha (tone)	654.300	659.300 - 662.300			
Kupnja i prodaja nafte i derivata u svrhu zanaavljanja zaliha (tone)	0	40.000 do 57000			
Nadzor količine i kvalitete nafte i derivata (Broj obavljenih kontrola kvalitete i mjerenja količine)	0	4			
Osiguravanje količina obveznih zalihe nafte i derivata u nematerijalnom obliku putem ugovora opcijskoj kupnji robe (tone)	174.000	170.000 do 190.000			
Osiguravanje skladišnog prostora ugovorom o najmu skladišnog prostora (u m3)	779.100	789.100			
Operativni cilj	Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu	
Sudjelovanje u definiranju energetske politike i strategije sigurnosti opskrbe naftom	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2026.	K919004	97.575.145	
Procjena i izračun količine obveznih 90-dnevnih obveznih zaliha za sljedeću godinu	Sektor za obvezne zalihe	30.06.2026.			
Sudjelovanje u izradi internih akata	Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi			
Suradnja s inozemnim agencijama za obvezne zalihe kao i međunarodnim udrugama agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2026.			
Suradnja s nadležnim ministarstvima I ustanovama nadležnim za energetiku	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2026.			



Nabava usluga	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2026.	
Kupnja nafte i naftnih derivata u svrhu formiranja i zanaavljanja zaliha	Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi	
Prodaja nafte i naftnih derivata u svrhu formiranja i zanaavljanja zaliha	Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi	
Prikupljanje i obrada podataka o stanju i prometu komercijalnih, operativnih i obveznih zaliha nafte, odnosno naftnih derivata	Sektor za obvezne zalihe	31.12.2026.	
Nadzor količine i kvalitete nafte, naftnih derivata i usluga	Sektor za obvezne zalihe	kvartalno	
Ishodjenje, ažuriranje i praćenje dozvola, rješenja, mišljenja i suglasnosti potrebnih za obavljanje energetske djelatnosti	Sektor za obvezne zalihe	prema potrebi	
Izvještavanje	Sektor za obvezne zalihe	mjesečno	

5.4. Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije

Mjera 4		Interreg Europe Green Hydra projekt (02C0652)			
Cilj provedbe mjere		Jačanje kapaciteta Agencije za ugljikovodike u razvoju novih ili unapređenju postojećih politika, koje potiču uključivanje malih i srednjih poduzeća u zelene vodikove ekonomije			
Referenca		Hrvatska strategija za vodik do 2050. godine (NN 40/22), Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (NN 83/23), Ugovor između Vodećeg partnera (grad Ravena) i Upravljačkog tijela Interreg Europe programa (02C0652), Partnerski sporazum (02C0652)			
Odgovornost za provedbu mjere		Agencija za ugljikovodike			
Pokazatelj rezultata		Početna vrijednost		Ciljana vrijednost	
Prijedlog mjera za unapređenje gospodarstva zasnovanog na vodik u RH		0		1	
Operativni cilj		Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu
Organizirati međusektorske sastanke hrvatskih dionika projekta		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije	31.12.2026.	T919008	50.040
Organizirati međunarodni sastanak projektnih partnera u Zagrebu		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije	30.09.2026.		
Sudjelovati na međunarodnim sastancima projektnih partnera		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije	31.12.2026.		
Prikupiti primjere dobre prakse		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije	31.12.2026.		
Izraditi izvještaje o napretku projekta		Sektor za poslovni razvoj i nove tehnologije	31.12.2026.		



5.5. Sektor za opće i pravne poslove, Služba za financije i računovodstvo, Ured uprave

Mjera 5 Učinkovito administrativno i financijsko upravljanje						
Cilj provedbe mjere	Doprinosi kvalitetnom obavljanju svih pomoćnih radnji kako bi se učinkovito provele glavne aktivnosti Agencije					
Referenca	Zakon o plaćama u državnoj službi i javnim službama (NN 155/2023), Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Agencije					
Odgovornost za provedbu mjere	Agencija za ugljikovodike					
Pokazatelj rezultata		Početna vrijednost	Ciljana vrijednost			
Pravovremena izrada i usvajanje godišnjih planova		0 %	100 %			
Izrada i predaja financijskih, statističkih i ostalih izvještaja u zadanim rokovima		0 %	100 %			
Operativni cilj	Nadležnost	Rok (upisati datum)	Izvor financiranja (aktivnost u Proračunu)	Iznos planiran u Proračunu		
Godišnji plan rada	Služba za opće i pravne poslove	31.12.2026.	A919003 K919005	4.405.426 170.000		
Financijski plan	Služba za financije i računovodstvo	20.12.2026.				
Izvještaj o fiskalnoj odgovornost	Služba za financije i računovodstvo	28.02.2026.				
Financijsko izvještavanje	Služba za financije i računovodstvo	prema zakonski rokovima				
Priprema i izvršenje proračuna	Služba za financije i računovodstvo	prema rokovima iz uputa MF				
Knjigovodstveno praćenje poslovnih događaja	Služba za financije i računovodstvo	31.12.2026.				
Obračun plaća i ostalih primanja	Služba za financije i računovodstvo	mjesečno/prema potrebi				
Kadrovski poslovi	Služba za opće i pravne poslove (ugovori, odluke) Ured uprave (službena evidencija)	po potrebi				
Izrada akata Agencije i njihovo usklađenje sa zakonom	Služba za opće i pravne poslove	po potrebi				
Nabava (jednostavna i javna)	Služba za opće i pravne poslove	kontinuirano, izvještavanje prema zakonskim rokovima				

Vođenje administrativnih poslova unutar pisarnice	Ured Uprave	31.12.2026.	
Organizacija službenih putovanja	Ured Uprave	31.12.2026.	
Arhiviranje i čuvanje registraturnog i arhivskog gradiva AZU-a	Ured Uprave	31.12.2026.	
Plan i odluke korištenja godišnjeg odmora	Ured Uprave	do 30.06.2026.	
Izrada Plana brojčanih oznaka stvaratelj i primatelj akata	Ured Uprave	Jednom godišnje	
Priprema i dostava dokumenata u Središnji katalog službenih dokumenata	Ured Uprave	31.12.2026.	
Pravo na pristup informacijama	Ured Uprave	po zaprimanju zahtjeva (izvještaj do 31/01/26)	
Informiranje javnosti	Ured Uprave	kontinuirano (izvještaj do 31/01/26)	
Izrada komunikacijskih planova - Geoterme, CO2	Ured Uprave	kontinuirano/po potrebi	
Izrada promotivnih materijala	Ured Uprave	31.12.2026.	
Organizacija i provedba informatizacije i digitalizacije	Ured Uprave	ovisno o potrebama	
Nadogradnja web stranice	Ured Uprave	31.12.2026.	
Organizacija sudjelovanje na stručnim konferencijama	Ured Uprave	ovisno o potrebama	



Povezanost Mjera i izvora financiranja iz općih prihoda Državnog proračuna

AKTIVNOST/ PROJEKT	NAZIV AKTIVNOSTI / PROJEKTA	ŽI	PLAN 2026.	MJERA
A919002	Upravljanje bazom geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka	11	90.000	1
A919003	Administracija i upravljanje	11	4.405.426	5
K919001	Projekti istraživanja i eksploatacije ugljikovodika	11	10.700.000	1
K919004	Formiranje, skladištenje i upravljanje obveznim zalihama nafte i naftnim derivatima	11	51.449.390	3
K919005	Informatizacija	11	170.000	5
T919008	Interreg Green Hydra	12	10.008	4
UKUPNO IZVOR FINANCIRANJA 1 - OPĆI PRIHODI I PRIMICI IZ PRORAČUNA			66.824.824	

Povezanost Mjera i izvora financiranja iz ostalih izvora

AKTIVNOST/ PROJEKT	NAZIV AKTIVNOSTI / PROJEKTA	ŽI	PLAN 2026.	MJERA
A919003	Administracija i upravljanje	43	98.000	4
K919004	Formiranje, skladištenje i upravljanje obveznim zalihama nafte i naftnim derivatima	71	46.125.755	3
K919006	Geotermalni projekti - NPOO	58100	10.147.529	2
T919008	Interreg Green Hydra	56311	40.032	4
UKUPNO IZVOR FINANCIRANJA – OSTALI IZVORI			56.411.316	

Godišnji plan rada Agencije za ugljikovodike za 2026. godinu donesen je na 3. sjednici Upravnog vijeća Agencije za ugljikovodike održanoj 17. prosinca 2025. godine, Odlukom Upravnog vijeća o usvajanju Plana rada Agencije za ugljikovodike za 2026. godinu.

KLASA: 030-01/25-01/04

URBROJ: 405-01/01-25-1

U Zagrebu, 17. prosinca 2025.

Predsjednik Uprave

Marijan Krpan

Agencija za
ugljikovodike
Miramarska 24, Zagreb

Prilog 1 - Praćenje i mjerenje učinaka u području ljudskih resursa

Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj ishoda	Ciljna vrijednost pokazatelja	Referenca
Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	Udio državnih službenika koji rade u hibridnom načinu rada u tromjesečnom razdoblju	0 (nula)	Na temelju članka 23. stavka 4. <u>Zakona o državnim službenicima</u> (»Narodne novine«, br. 92/05., 140/05., 142/06., 77/07., 107/07., 27/08., 34/11., 49/11., 150/11., 34/12., 49/12. – pročišćeni tekst, 37/13., 38/13., 1/15., 138/15. – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 61/17., 70/19., 98/19. i 141/22.)
Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	Prosječan iznos novčanih sredstava uloženi u obrazovanje i osposobljavanje javnih službenika godišnje	>400€ (2027.)	Pravilnik o radu Agencije za ugljikovodike, Zakon o radu
Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	Udio javnih službenika u TDU koji su pohađali programe obrazovanja i osposobljavanja, godišnje	91% (2027.)	Pravilnik o radu Agencije za ugljikovodike, Zakon o radu
Unaprjeđenje stanja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu	Broj ozljeda na radu;	0 (nula); 0 (nula)	Pravilnik o radu Agencije za ugljikovodike, Zakon o radu